



# MARKTFLITSEN SPECIAL: **Leeftijden bestuurders**

***Bestuurders intermediaire markt  
relatief vergrijsd***

februari 2017

## INLEIDING

Het Ratinginstituut Financieel Dienstverleners (RiFD) publiceert regelmatig actuele, cijfermatig onderbouwde, ontwikkelingen en trends in de intermediaire markt. Dit keer komt het RiFD met een special over de leeftijden van de bestuurders (ondernemers) in de sector. De cijfers in deze special zijn verkregen door de gegevens uit de bestanden van de KvK te combineren met de gegevens uit de database van RiFD.

Ondernemers zijn te onderscheiden in zelfstandigen & vennoten (VOF's en eenmanszaken) en DGA's & bestuurders (B.V.'s). Hierna gezamenlijk te noemen: "bestuurders". Sommige intermediairs hebben een holding als bestuurder. Dit wordt veelal gedaan in verband met uitsluiting van bestuurdersaansprakelijkheid. Echter in de praktijk blijkt dit weinig uit te maken. De bestuurders van deze holdings fungeren daarmee indirect als bestuurder van het intermediairbedrijf. Overigens realiseren we ons dat, zeker bij grotere vennootschappen, het ook kan voorkomen dat bestuurders in dienst zijn en geen directeur grootaandeelhouder (DGA) zijn. RiFD heeft de leeftijden van de bestuurders (natuurlijke personen) nader geanalyseerd.

De leeftijden van bestuurders die aan de touwtjes trekken in de intermediaire sector zijn van groot belang, omdat het veel zegt over de ervaring in de sector en over de opvolgingsproblematiek en dynamiek. De gevonden resultaten worden in perspectief van het totale MKB in Nederland geplaatst en gedifferentieerd naar de grootte van het intermediair (in FTE's) en het aantal bestuurders per intermediair.

## AANTAL BESTUURDERS PER INTERMEDIAR

De gemiddelde leeftijd van de bestuurder in de intermediaire branche is 51 jaar. In het MKB is dat 47 jaar. Daarmee ligt de gemiddelde leeftijd dus substantieel hoger dat bij het gehele MKB.

Het aantal bestuurders per intermediair is als volgt verdeeld:

Aantal bestuurders	Aantal intermediairs	%	Totaal aantal bestuurders
1	4.245	63%	4.245
2	1.617	24%	3.234
3	337	5%	1.011
4	135	2%	539
5 of meer	404	6%	2.426
<b>Totaal</b>	<b>6.738</b>		<b>11.455</b>

Bron: KvK en RiFD

Per intermediair zijn er gemiddeld nog geen 2 bestuurders aanwezig, om precies te zijn 1,7. Dit geeft nog maar weer eens aan dat we in de sector te maken hebben met relatief kleine bedrijven waarbij veelal één bestuurder (ondernemer), 63%, aan de touwtjes trekt. Volgens de door RiFD gehanteerde marktsegmentering (zie ook de [Marktflitsen november 2016](#)) zijn er 6.738 intermediaire kantoren die tot de markt behoren. Er zijn dus in Nederland bij elkaar zo'n 11.455 bestuurders in de intermediaire markt actief.

## LEEFTIJDVERDELING ALLE BESTUURDERS

Kijken we naar de leeftijdsverdeling van alle bestuurders (11.455) bij intermediairs in Nederland, dan is 35% ouder de 55 jaar. MKB breed ligt dit op 28% (KvK cijfers 2015). Dit betekent automatisch ook dat de groep jongere bestuurders bij intermediairs relatief klein is ten opzichte van het gehele MKB in Nederland, 90% is ouder dan 40.

	Intermediair	MKB
Ouder dan 30	99%	91%
Ouder dan 35	97%	83%
Ouder dan 40	90%	73%
Ouder dan 45	77%	59%
Ouder dan 50	56%	43%
Ouder dan 55	35%	28%
Ouder dan 60	18%	16%
Ouder dan 65	8%	7%

Bron: KvK en RiFD

## LEEFTIJD JONGSTE BESTUURDER BIJ EEN INTERMEDIAR

Het komt natuurlijk voor dat de ondernemer zijn opvolger al in huis heeft, dan wel dat er meerdere bestuurders in een B.V. actief zijn. In dat geval heeft RiFD ook gekeken naar de jongste bestuurder in de onderneming. Dan daalt het aantal bestuurders ouder dan 55 jaar naar 27%.

Leeftijd jongste bestuurder	% intermediairs
Ouder dan 55	27%
Ouder dan 60	13%
Ouder dan 65	5%
Ouder dan 70	2%

Bron: KvK en RiFD

Vooral bij bedrijven met maar één bestuurder ligt het percentage jongste bestuurder ouder dan 55 jaar met 34% hoog. Het percentage ouder dan 65 jaar ligt in deze categorie met 7% ook nog relatief hoog. Zie onderstaande tabel.

Opvolgingsproblematiek of een gebrekkige pensioenvoorziening speelt hierbij ongetwijfeld een rol.

Aantal bestuurders per intermediair	Leeftijd jongste bestuurder		
	> 55 jaar	> 60 jaar	> 65 jaar
1 Bestuurder	34%	17%	7%
2 Bestuurders	22%	11%	3%
3 Bestuurders	8%	3%	1%
4 Bestuurders	3%	1%	0%
5 Bestuurders of meer	0%	0%	0%

Bron: KvK en RiFD

## LEEFTIJD BESTUURDER EN OMVANG ONDERNEMING

RiFD heeft in dit verband de intermediaire markt gesplitst in bedrijven met meer dan 5 FTE (22 %) en bedrijven met minder of gelijk aan 5 FTE (78%). Het blijkt dat kleinere bedrijven procentueel meer oudere bestuurders hebben, namelijk 29% ten opzichte van 19%. Hier gaat het om de jongste bestuurder per intermediair. Ook hier speelt natuurlijk de opvolgingsproblematiek.

Leeftijd jongste bestuurder	Aantal FTE per intermediair	
	< 5 FTE	> 5 FTE
Ouder dan 55	29,0%	19,4%
Ouder dan 60	14,2%	8,4%
Ouder dan 65	5,5%	3,2%
Ouder dan 70	2,3%	1,1%

Bron: KvK en RiFD

## SAMENVATTING EN CONCLUSIES

Oudere bestuurders worden vooral aangetroffen bij kleinere bedrijven met minder dan 5 FTE en met slechts 1 bestuurder. Hetgeen natuurlijk niet helemaal verwonderlijk is. Het zijn in totaal 3.950 kantoren waarvoor dit geldt. Bij deze kantoren is 17% van de bestuurders ouder dan 60 jaar. Dit zijn 670 kantoren. Hetgeen weer 10% van de markt vertegenwoordigt. Bij deze groep speelt de opvolgingsproblematiek. Wanneer deze bedrijven geen opvolger krijgen zullen ze worden overgenomen,. Dat draagt bij aan de verdere schaalvergroting van de intermediaire markt. Overigens mag natuurlijk niet 1 op 1 worden gezegd dat de markt dus met minimaal 10% gaat krimpen, omdat de nieuwe aanwas van kantoren ook moet worden meegenomen.